

World Economic Froum

Regulation and standards to kick-start the development of initial domestic uses of low-carbon hydrogen

Noam Boussidan

[Traducción de la transcripción del video]

1:26:35 – 1:42:40

<https://youtu.be/TvIEGMh8Amw>

Noam: Muchas gracias por la invitación. Mi nombre es Noam. Pertenezco al Foro Económico Mundial y dirijo específicamente el trabajo que hacemos con respecto al hidrógeno. Como ya saben, de hecho, el momento nunca ha sido más propicio. Entonces, de lo que quiero hablarles hoy es un poco de lo que ya hemos hecho, lo cual es presentar estas medidas habilitadoras, hojas de ruta para el hidrógeno verde que tienen un enfoque geográfico que hasta ahora no abarca América Latina. Pero de forma muy interesante, me llegó esta invitación ya que estamos buscando activamente replicar el enfoque que hemos adoptado para América Latina. Entonces, lo que hemos hecho hasta ahora es abarcar Europa y Japón. Y quiero contarles un par de lecciones que hemos aprendido en esos lugares y cómo podríamos aplicar el enfoque que hemos desarrollado para América Latina, que obviamente va a ser una región absolutamente crítica para el desarrollo del hidrógeno verde a nivel internacional. Así que en eso quiero centrar mi presentación el día de hoy.

Algunas palabras rápidas tal vez antes de entrar en mayor detalle. A partir del sitio del Foro Económico Mundial, consideramos que somos la organización internacional para la cooperación pública y privada, lo que significa que reunimos a una serie de partes interesadas importantes desde la industria. Pero también nos aseguramos de involucrar al público para que los gobiernos, las localidades, la sociedad civil también y quien sea que necesite estar alrededor de la mesa y en la sala particular sepan de que progresamos en un tema en general.

Y eso no es diferente para el caso del hidrógeno. Hemos estado involucrados en el tema durante bastantes años. De hecho, la mayoría de ustedes pueden estar familiarizados con algo llamado el Consejo del Hidrógeno, que nació en Davos y al principio estuvo formado por 13 empresas y, con el paso de los años, llegó a tener más

de 130 empresas. El consejo es una organización diferente del foro, pero por lo general es una de las cosas que tratamos de hacer, lo cual es ayudar a incubar nuevas iniciativas en este espacio.

Desde entonces, hemos estado trabajando realmente con todo el ecosistema del hidrógeno y, varios de estos actores, estoy seguro de que hoy están en la sala, la IEA, IRENA, IPHE, el Banco Mundial, Mission Innovation y varias otras organizaciones. Entonces, tenemos una iniciativa llamada Acelerando la Iniciativa de Hidrógeno Limpio (Accelerating Clean Hydrogen Initiative), que durante los últimos dos años se ha centrado realmente en cómo aumentamos la colaboración pública y privada para el desarrollo a escala del hidrógeno verde. Así que el año pasado centramos nuestros esfuerzos en producir estas llamadas medidas habilitadoras, hojas de ruta para el hidrógeno verde. Se puede ver que realmente se puede pensar en estas hojas de ruta como cajas de herramientas para identificar las barreras y así escalar los mercados y encontrar las medidas habilitadoras adecuadas para priorizar estas medidas habilitadoras. Y luego, en el tercer paso, y también voy a hablar sobre esto más adelante, para ayudarnos a convocar actividades de diálogo y colaboración entre todas estas partes interesadas para llegar a una dimensión acelerada del hidrógeno verde, su contribución a la energía, la movilidad y las transiciones de la industria.

Entonces, ¿cuáles son este tipo de hojas de ruta? Se enfocan en el corto plazo. Entonces, hay muchos escenarios. Existen muchas proyecciones, muchas iniciativas que analizan dónde debe estar el hidrógeno en el 2050 y eso es absolutamente crítico. Creo que ahora todos reconocemos y entendemos que el papel del hidrógeno dentro de estas transiciones será absolutamente esencial si queremos llegar a *net-zero* (cero emisiones).

Entonces, esto es a largo plazo, pero a corto plazo, dentro de los próximos 3 a 5 años, ¿qué debe suceder para que lleguemos allí? ¿Qué debe suceder desde una perspectiva política, desde una perspectiva de regulación, en el frente de la infraestructura, en la dimensión de la señal de demanda? ¿Cómo movilizar la financiación? ¿Cómo aborda los costos? No mañana ni pasado mañana, sino esencialmente hoy o pasado mañana. Si queremos llegar a estas vías en las que el hidrógeno desempeña este papel a gran escala, ¿qué debemos hacer colectivamente

para llegar allí? Esto es realmente lo que las hojas de ruta consideran igualmente desde un tipo de dimensión de diálogo público y privado para llegar a *net-zero*.

Por lo tanto, identificamos un par de objetivos clave, pero lo más importante, identificamos una serie de lo que llamamos estas medidas habilitadoras que nos ayudan a llegar a ese fin. Miramos un cronograma para la implementación. Esto es muy importante. No estamos viendo medidas de las que estamos hablando a largo plazo. Estamos analizando lo que debe suceder en los próximos años para permitir todo esto. Y tenemos miradas profundas para cada una de estas medidas. Entonces, no estamos diciendo que esto deba suceder a un alto nivel, pero tenemos un pequeño plan para cada una de ellas. Pueden ver aquí en la línea inferior, en la parte inferior de esta diapositiva, que identificamos siete barreras principales para el desarrollo del mercado. No las repasaré todas, pero pueden leerlas aquí sobre electricidad renovable, demanda, infraestructura, tecnología, estándares y certificación. Y si me muevo aquí, ya saben, estas se detallan con un poco más de enfoque. Esto provino básicamente de dos tipos principales de fuentes: análisis, obviamente, pero también entrevistas de la industria. Voy a profundizar en la metodología que utilizamos para desarrollar estas hojas de ruta porque esto es lo que estamos proponiendo y esto es lo que creemos que debería ser absolutamente esencial a medida que nos embarcamos en el viaje latinoamericano que queremos emprender.

Entonces, en torno a todos esto, entendemos que los temas que se presentan aquí sobre la incertidumbre, la certificación, la fabricación de electrolizadores, la eliminación de riesgos o todos estos temas actúan como muchos nodos que hoy en día impiden que la economía del hidrógeno se amplíe al ritmo y la escala que necesitamos. Pero también podemos tener intervenciones y ese es realmente el objetivo de las hojas de ruta que producimos.

Aquí tienen una captura de pantalla de cómo se ve. Identificamos una serie de objetivos para cada una de estas barreras. Luego, para cada una de estas barreras, identificamos lo que llamamos medidas habilitadoras, que clasificamos en cuatro categorías que pueden ver en la parte superior de la diapositiva sobre tecnología e I+D, sobre estándares y certificación, sobre mercados y financiación, y sobre la combinación de oferta y demanda. Entonces, para cada una de estas barreras, identificamos lo que debe suceder para eliminar esta barrera y cuáles son las medidas clave que podríamos

implementar para lograrlo. Para cada una de estas medidas, hemos creado una guía más práctica.

Estas hojas de ruta son públicas. Compartiré el sitio web con ustedes inmediatamente después de mi presentación donde pueden buscarlas y descargarlas. Hasta ahora, como mencioné, las hemos producido solo para Europa y Japón, pero estamos en la fase y la abordaré en un segundo donde nos gustaría replicar este enfoque en otras regiones clave del mundo, y América Latina es probablemente la primera en nuestra lista. La otra parte que quería mencionar sobre estas hojas de ruta es el hecho de que son hojas de ruta. Entonces, como mencioné, necesitamos una línea de tiempo. Necesitamos entender cuándo es necesario implementar una medida específica en una región particular del mundo. Si realmente quisiéramos comenzar a crear efectos y ubicarnos en el camino donde podemos escalar la economía del hidrógeno al ritmo que se requiere, las medidas y lo que permiten es parte de la ecuación.

La otra parte de la ecuación es realmente la dimensión del tiempo y cuándo deben implementarse para llegar allí. La última parte de estas hojas de ruta son los resultados. Obviamente, esto tiene que dar resultados. Y como mencioné, esto debe producir resultados reales no en 2050 o en 2040, sino en los próximos años. Entonces, alrededor de cada una de estas barreras que derribamos y donde identificamos los objetivos y las medidas, si esto realmente se implementa, estos son los resultados y, de la misma manera, no tienen que leer todo esto ahora. Puedo compartir esto después. Pero estos son los resultados que estarán vigentes en una fecha determinada, lo que nos llevará al camino en el que queremos estar.

Entonces, para cada una de estas hojas de ruta, para cada una de estas medidas y para cada una de estas barreras, hay una serie de pasos que deben tomarse en el tiempo, que realmente nos llevarán a donde queremos estar. Ahora, ¿cómo hicimos esto? Y esta es la parte que creo que es interesante en lo que respecta a América Latina. Bueno, ha habido una serie de pasos, pero crear las hojas de ruta es básicamente un proceso que abarca tres tipos de fases. La primera es realmente tratar de entender cómo es percibido esto en particular por la industria, pero también cómo se refleja esto entre los políticos responsables para que puedan tener a su disposición una ronda de entrevistas que realizamos con varias empresas europeas, así como empresas japonesas para las hojas de ruta europeas y japonesas, al igual que cómo su

percepción se reflejaba realmente en la mente de los políticos responsables. Entonces, en Europa, hablamos con empresas del sector de servicios públicos, del sector del petróleo y el gas, pero también del sector de extracción, ya sea la industria química o, ya saben, la industria del transporte de movilidad pesada, por ejemplo. Pero también hablamos con la Comisión Europea con varios representantes gubernamentales y, a través de una combinación de todo esto, presentamos un documento inicial. Este documento inicial, básicamente lo iteramos.

Moderadora: Noam, estás silenciado. No podemos oírte. Ahí estás.

Noam: Sí. Lo siento. ¿Cuánto tiempo estuve silenciado?

Moderadora: Solo unos pocos segundos.

Noam: Está bien. Entonces, solo decía que para la primera parte, realmente procedimos a través de una serie de entrevistas, principalmente de la industria, así como del lado del sector público. Y luego, una vez que creamos ese documento inicial, lo iteramos un poco con un conjunto más amplio de partes interesadas para asegurarnos de que nos adherimos lo más posible a la realidad del mercado del hidrógeno limpio. Luego, de hecho, fuimos publicados y aprovechamos esa instancia en particular, la COP26, que tuvo lugar en Glasgow el año pasado, donde muchos de ustedes, estoy seguro, también estuvieron.

Ahora estamos entrando en la segunda fase. Entonces, una vez que diseñamos, realizamos y publicamos las hojas de ruta, comenzamos a trabajar en lo que llamamos un acelerador de proyectos. Y ese acelerador de proyectos para nosotros es realmente nuestra forma de analizar todo, ya que ahora que creamos esas hojas de ruta, las cuales analizan todas estas medidas habilitadoras que nos ayudarán a escalar el hidrógeno verde, ¿cómo las ponemos en marcha? ¿Cómo las implementamos y cómo nos aseguramos de que no siga siendo un buen informe sino que realmente ayude a lograr algo importante? Entonces, para eso, estamos trabajando con una serie de empresas clave y analizando proyectos específicos en los que estamos tratando de identificar las principales barreras o desafíos que enfrentan estos proyectos y empresas para lograr que estos proyectos sean realmente financiados hasta el momento de la decisión final de inversión y cómo, a través del conocimiento que hemos acumulado

dentro de las hojas de ruta, así como el poder de convocatoria que tenemos a través del Foro Económico Mundial, podemos desbloquear estos proyectos. Podemos ayudarlos a acercarse a un FID antes de lo que lo hubieran hecho de otra manera.

Entonces, esta es la segunda fase de nuestro trabajo, el acelerador de proyectos, debido a que ya hemos publicado las hojas de ruta. Este es un enfoque en el que hemos estado trabajando muy de cerca con IRENA, la Agencia Internacional de Energías Renovables, y tenemos como socio estratégico a Accenture, quien también ha sido esencial para ayudarnos a sacar adelante todo esto. Ahora, este es el final de las diapositivas, pero básicamente mi punto es este y me hubiera encantado tener esa parte para mostrarles. Simplemente no lo tengo todavía.

Pero creo que esta es una oportunidad fantástica para compartir con ustedes, como mencioné, hemos abarcado Europa y Japón hasta ahora, pero necesitamos cubrir otras geografías clave del mundo. América Latina es probablemente la primera que se viene a la mente. Si piensan en muchos de los países que estoy seguro están representados hoy en día, Chile, Panamá, Colombia, Costa Rica, Brasil y Uruguay, y estoy seguro que me estoy olvidando de muchos otros. Cada uno de estos países ha declarado de manera diferente que están muy interesados en explorar la oportunidad del hidrógeno verde. Entonces, lo que tenemos que hacer es asegurarnos de trabajar con todos estos países, así como con los representantes clave de los sectores privados dentro de estos países, para establecer de primera mano la hoja de ruta, tal como lo hicimos para Europa y Japón.

Curiosamente, si nos fijamos en Europa y Japón, al menos el 40 % de las medidas habilitadoras que hemos identificado son comunes entre ambos. Estoy seguro de que si hacemos el trabajo para América Latina, probablemente terminaremos con un porcentaje similar, lo que significa que no comenzaremos desde cero, pero en realidad ya estamos aprovechando una cantidad bastante significativa de información, conocimiento y experiencia, lo que probablemente hará que el tiempo que necesitamos para producir esto sea relativamente corto. Luego, la segunda dimensión, una vez que hayamos producido ese documento inicial, creo, es que podemos cambiar directamente a este programa de aceleración y al llamado acelerador de proyectos, donde también aquí es cuando básicamente la teoría se pone a prueba. ¿Podemos aprovechar lo que hemos producido y acumulado como información clave para comprender qué se debe

hacer para lograrlo realmente? Entonces, es básicamente el cambio de la teoría y de las recomendaciones a la realidad. Y ese va a ser el paso crítico. Entonces, es realmente un proceso de dos pasos. Cada uno de estos dos pasos también tiene una serie de subtipos de momentos, pero esta es realmente la parte clave para nosotros, comprender lo que se debe hacer a corto plazo, movilizar a las comunidades adecuadas para hacerlo y luego trabajar en proyectos específicos con las partes interesadas adecuadas para demostrar realmente que la economía del hidrógeno limpio puede volverse real en la forma en que ya lo es hoy en varios países, incluso en América Latina, para permitir el cambio general a la economía global del hidrógeno limpio. Por lo tanto, dejaré de compartir mi pantalla aquí y me complacerá intentar responder cualquier pregunta que puedan tener, si puedo responderlas.